



INFORME DE EVALUACIÓN DEL CUARTO TRIMESTRE Y FINAL DE LA GESTIÓN 2021

DIRECCIÓN NACIONAL
Av. Mcal. Santa Cruz
esq. c/Yanacocha Edif.
Hansa Piso 11
Telf. 2 - 2154523
2 - 2112186

LA PAZ
Av. Mcal. Santa Cruz
esq. c/Yanacocha
Edif. Hansa Piso 7
Telf. 2-2158599

ORURO
Edif. ECOBOL Piso 2,
c/Presidente Montes
N° 1460 entre calles
Adolfo Mier y Junín
Telf. 2 - 5112959

POOPÓ

POTOSÍ
Zona San Benito
C. Nicolás Benito s/n
Telf. 2 - 6122799

**UYUNI
TUPIZA**

LLALLAGUA

COCHABAMBA
Zona Chimba Av. Hernán
Morales N° 1306 esq.
Nanawa Telf. 4 - 4123590

CHUQUISACA

SANTA CRUZ
Calle Teniente Rivero
N° 225 (2do piso) entre
1er y 2do anillo
Telf. 3 - 3120788

TARJJA

PANDO

BENI



1. ANTECEDENTES

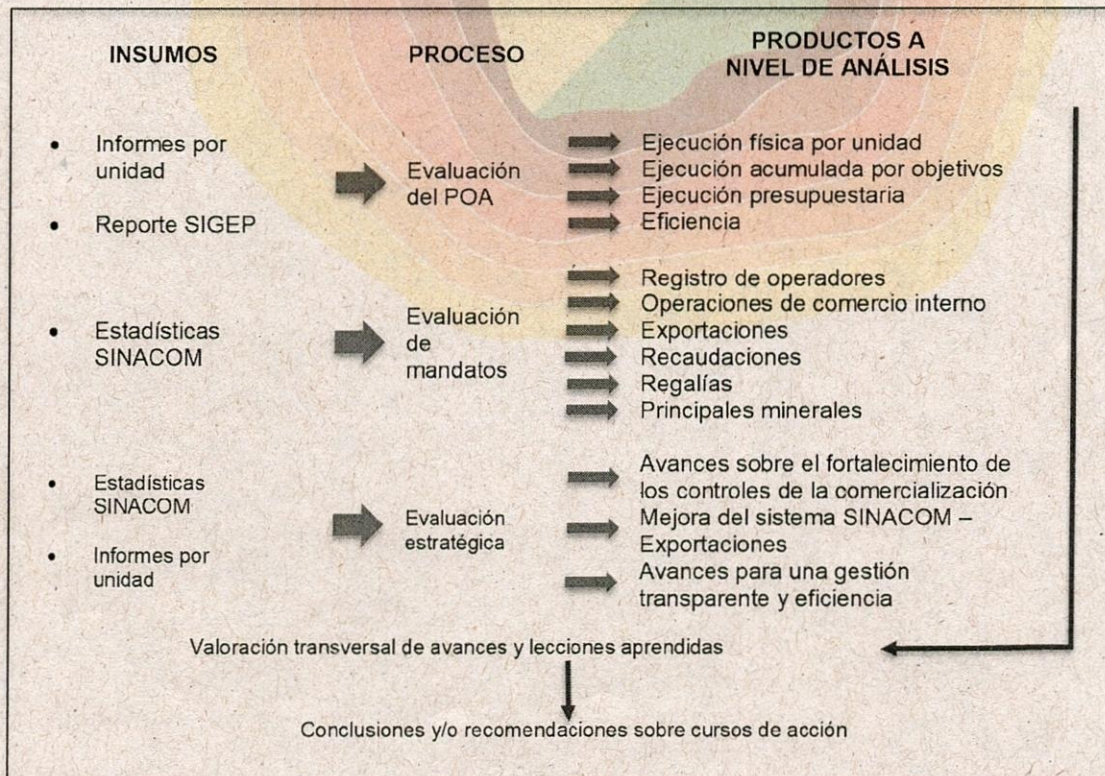
El proceso de sistematización y análisis de la información se realizó según el contenido y alcance de los siguientes documentos:

- El reglamento vigente del Sistema de Programación de Operaciones, aprobado con la Resolución de Directorio N° 02/2011, que dispone la realización periódica de la evaluación del POA.
- El informe PLAN/INF N° 008/2021 de evaluación final de la gestión 2020.
- El informe PAN/INF N° 010/2021, sobre la estrategia de corto plazo para la gestión 2021.
- Seguimiento al POA del primer, segundo y tercer trimestre de 2021
- Informes institucionales por unidad organizacional
- El comunicado DGE/CMD/1/2022 de inicio del proceso de evaluación del POA al cuarto trimestre de 2021.

2. METODOLOGÍA

Con el objetivo de mostrar un panorama integral del desempeño institucional, la evaluación trimestral contempló tres áreas de análisis.

PROCESO DEL ANÁLISIS Y ELABORACIÓN DEL INFORME



¡Trabajando con el sector minero!
Vamos a salir adelante



Las áreas priorizadas fueron: 1) Avances en la implementación del POA; 2) cumplimiento de los mandatos de creación; y 3) evaluación de las acciones estratégicas de mediano plazo. En todos los casos, y de manera transversal, se ponderó los avances y las lecciones aprendidas.

El conjunto de análisis permitió identificar, de manera comparada, los avances de corto y mediano plazo; es decir, el proceso histórico del desempeño de SENARECOM.

Para la evaluación de corto plazo se realizó un análisis a partir de dos indicadores: eficiencia y eficacia. En ambos casos, de acuerdo con el nivel de ejecución de las actividades programadas en el POA, se distinguieron cuatro parámetros de evaluación.

PARÁMETROS DE EVALUACIÓN

Deficiente: Evaluación Entre 0 y 54,9%
Buena: Evaluación entre 55,0% y 84,9%
Muy buena: Evaluación entre 85,0% y 99,9%
Excelente: Evaluación igual a 100%

La evaluación del cumplimiento de mandato y de mediano plazo, respondió a un análisis sobre los reportes del sistema SINACOM y los datos de los informes remitidos por las siguientes unidades organizacionales: Dirección Ejecutiva, Unidad de Comercio y Control Interno – UCCI, Unidad de Verificación de Exportaciones – UVEX, Unidad SINACOM, Unidad Administrativa y Financiera, Transparencia Institucional, Auditoría Interna, Asesoría Legal, Planificación, Comunicación, Departamental La Paz, Departamental Oruro, Departamental Potosí, Departamental Cochabamba, y Departamental Santa Cruz.

3. EVALUACIÓN DEL POA

3.1. Ejecución física (eficacia) por unidad organizacional

La ejecución física de actividades, en términos porcentuales, mostró los siguientes resultados para cada unidad organizacional.

EVALUACIÓN FÍSICA POR UNIDAD ORGANIZACIONAL
De octubre a diciembre de 2021

No	Unidad organizacional	1er trimestre		2do trimestre		3er trimestre		4to trimestre	
		%	Valoración	%	Valoración	%	Valoración	%	Valoración
1	Dirección Ejecutiva – DGE	64%	Buena	92%	Muy buena	100%	Excelente	100%	Excelente
2	Unidad de Control y	30%	Deficiente	79%	Buena	65%	Buena	75%	Bueno

*¡Trabajando con el sector minero!
Vamos a salir adelante*

"2021 Año por la Recuperación del Derecho a la Educación"

DIRECCIÓN NACIONAL
Av. Mcal. Santa Cruz
esq. c/Yanacocha Edif.
Hansa Piso 11
Telf. 2 - 2154523
2 - 2112186

LA PAZ
Av. Mcal. Santa Cruz
esq. c/Yanacocha
Edif. Hansa Piso 7
Telf. 2-2158599

ORURO
Edif. ECOBOL Piso 2,
c/Presidente Montes
N° 1460 entre calles
Adolfo Mier y Junín
Telf. 2 - 5112959

POTOSÍ
Zona San Benito
C. Nicolás Benito s/n
Telf. 2 - 6122799

UYUNI
TUPIZA
LLALLAGUA

COCHABAMBA
Zona Chimba Av. Hernán
Morales N° 1306 esq.
Nanawa Telf. 4 - 4123590

CHUQUISACA

SANTA CRUZ
Calle Teniente Rivero
N° 225 (2do piso) entre
1er y 2do anillo
Telf. 3 - 3120788

TARIJA

PANDO





DIRECCIÓN NACIONAL
Av. Mca. Santa Cruz
esq. c/Yanacochoa Edif.
Hansa Piso 11
Telf. 2 - 2154523
2 - 2112186

LA PAZ
Av. Mca. Santa Cruz
esq. c/Yanacochoa
Edif. Hansa Piso 7
Telf. 2-2158599

ORURO
Edif. ECOBOL Piso 2,
c/Presidente Montes
N° 1460 entre calles
Adolfo Mier y Junín
Telf. 2 - 5112959

PÓPÓ

POTOSÍ
Zona San Benito
C. Nicolás Benito s/n
Telf. 2 - 6122799

UYUNI

TUPIZA

LLALLAGUA

COCHABAMBA
Zona Chimba Av. Hernán
Morales N° 1306 esq.
Nanawa Telf. 4 - 4123590

CHUQUISACA

SANTA CRUZ
Calle Teniente Rívera
N° 225 (2do piso) entre
1er y 2do anillo
Telf. 3 - 3120788

TARJIA

PANDO

BENI



No	Unidad organizacional	1er trimestre		2do trimestre		3er trimestre		4to trimestre	
		%	Valoración	%	Valoración	%	Valoración	%	Valoración
	Comercio Interno - UCCI								
3	Unidad de Verificación de Exportaciones - UVEX	75%	Buena	90%	Muy buena	66%	Buena	100%	Excelente
4	Unidad de SINACOM	70%	Buena	90%	Muy buena	88%	Muy buena	94.94%	Muy buena
5	Unidad Legal - ULE	63%	Buena	86%	Buena	64%	Buena	100%	Excelente
6	Unidad Administrativa Financiera - UAF	52%	Deficiente	87%	Buena	92%	Muy buena	99%	Muy buena
7	Unidad de Planificación - UPLA	88%	Muy buena	70%	Buena	90%	Muy buena	100%	Excelente
8	Unidad de Transparencia - UTRA	60%	Buena	79%	Buena	100%	Excelente	85.71%	Muy buena
9	Unidad de Comunicación - UCOM	20%	Deficiente	70%	Buena	100%	Excelente	100%	Excelente
10	Unidad de Auditoría Interna - UAI	100%	Excelente	100%	Excelente	100%	Excelente	100%	Excelente
11	Departamental La Paz	36%	Deficiente	82%	Buena	43%	Deficiente	100%	Excelente
12	Departamental Oruro	64%	Buena	73%	Buena	71%	Buena	97.14%	Muy buena
13	Departamental Potosí	55%	Buena	55%	Buena	71%	Buena	94.29%	Muy buena
14	Departamental Cochabamba	55%	Buena	82%	Buena	100%	Excelente	92.50%	Muy buena
15	Departamental Santa Cruz	70%	Buena	82%	Buena	100%	Excelente	100%	Excelente

Fuente: A partir de los informes de las unidades sustantivas y de apoyo

La eficacia promedio de las unidades organizacionales fue del **96%**, y su evaluación se considera buena.

Dentro de las unidades sustantivas destaca la DGE y UVEX con una ejecución del 100%, evaluación considerada excelente. En las unidades de apoyo resalta la ULE, UPLA, UCOM y la UAI con una ejecución del 100%. Comparativamente entre las oficinas departamentales, la regional La Paz y Santa Cruz tienen una ejecución del 100%. Del conjunto de unidades a nivel nacional, la UCCI tiene el avance más bajo con un 75% de ejecución.

Comparativamente con los otros periodos, la ejecución institucional del 4^{to} trimestre se considera sobresaliente, dado que el avance en este periodo es el mayor de toda la gestión; asimismo, el 53.33% de las unidades tiene un desempeño excelente.

"2021 Año por la Recuperación del Derecho a la Educación"

*¡Trabajando con el sector minera!
Vamos a salir adelante*



3.2. Ejecución física (eficacia) a nivel de objetivos institucionales

La ejecución física de actividades, en términos porcentuales, mostró los siguientes resultados para cada uno de los objetivos organizacionales.

EVALUACIÓN FÍSICA POR OBJETIVOS De octubre a diciembre de 2021

No	Objetivos institucionales	% de ejecución por trimestre			
		1ro	2do	3ro	4to
1	Registrar a los operadores mineros y a los agentes de retención y empoce de regalía minera	42%	55%	68%	100%
2	Mejorar el control de la comercialización de minerales y metales	78%	89%	96%	93.29%
3	Proporcionar información oportuna a Gobiernos Autónomos Departamentales, Gobiernos Autónomos Municipales, instituciones públicas y operadores mineros, sobre regalías mineras registradas y la comercialización de minerales y metales	75%	75%	77%	85.71%
4	Apoyar el fortalecimiento de emprendimientos de Industrialización orientados a la fundición y refinación de minerales y metales	0%	50%	0%	100%
5	Promover una gestión ética, comprometida, transparente y responsable en el ejercicio de la función pública, bajo estándares internacionales	49%	86%	95%	98.67%

Fuente: Informes de las unidades sustantivas y de apoyo

Las acciones con mayor ejecución se observan en los objetivos de, "Registrar a los operadores mineros y a los agentes de retención y empoce de regalía minera" y "Apoyar el fortalecimiento de emprendimientos de industrialización orientados a la fundición y refinación de minerales y metales". En sentido contrario, con un menor avance se tiene al objetivo de "Proporcionar información oportuna a Gobiernos Autónomos Departamentales, Gobiernos Autónomos Municipales, instituciones públicas y operadores mineros, sobre regalías mineras registradas y la comercialización de minerales y metales".

3.3. Valoración cualitativa

El desempeño general de las unidades organizacionales fue excepcional. En ello, existen avances que resultan relevantes para la presente gestión, y para la gestión 2022, tales como:

- La apertura del punto de control Potosí-Tarija
- El diseño final de la arquitectura informática de los nuevos procesos de control en el Sistema SINACOM – Exportaciones.
- La elaboración de los Reglamentos de Infracción y Sanciones Oro, y Metálicos.

La firma de un convenio con Impuestos Nacionales orientado a fortalecer el control de la comercialización de minerales y metales.

El desarrollo de nuevos reglamentos internos orientados a mejorar la gestión institucional.

*¡Trabajando con el sector minero!
Vamos a salir adelante*

DIRECCIÓN NACIONAL
Av. Mcal. Santa Cruz
esq. c/Yanacocha Edif.
Hansa Piso 11
Telf. 2 - 2154523
2 - 2112186

LA PAZ
Av. Mcal. Santa Cruz
esq. c/Yanacocha
Edif. Hansa Piso 7
Telf. 2-2158599

ORURO
Edif. ECOBOL Piso 2,
c/Presidente Morales
N° 1460 entre calles
Adolfo Mier y Junín
Telf. 2 - 5112959

POOPÓ

POTOSÍ
Zona San Benito
C. Nicolás Benito s/n
Telf. 2 - 6122799

UYUNI

TUPIZA

LLALLAGUA

COCHABAMBA

Zona Chimba Av. Hernán
Morales N° 1306 esq.
Nanawa Telf. 4 - 4123590

CHUQUISACA

SANTA CRUZ
Calle Teniente Rivero
N° 225 (2do piso) entre
1er y 2do anillo
Telf. 3 - 3120788

TARIJA

PANDO

BENI





La estructura de logros supera las previsiones realizadas a la programación inicial, y a la programación ajustada. Si bien se observa una ejecución limitada a principios de gestión, la misma sigue una línea ascendente constante, lo cual puede explicarse en el empoderamiento técnico del personal, sobre el cual hubo un elevado índice de rotación con respecto a la gestión 2020. Con relación a la gestión 2020, estos avances se consideran estratégicos, porque no solo compensan los vacíos y deficiencias de la gestión pasada, sino que generan nuevos resultados, acordes con las necesidades del contexto actual.

DIRECCIÓN NACIONAL
Av. Mcal. Santa Cruz
esq. c/Yanacocha Edif.
Hansa Piso 11
Telf. 2 - 2154523
2 - 2112186

LA PAZ
Av. Mcal. Santa Cruz
esq. c/Yanacocha
Edif. Hansa Piso 7
Telf. 2-2158599

ORURO
Edif. ECOBOL Piso 2,
c/Presidente Montes
N° 1460 entre calles
Adolfo Mier y Junín
Telf. 2-5112959

POOPÓ
POTOSÍ
Zona San Benito
C. Nicolás Benito s/n
Telf. 2 - 6122799

UYUNI
TUPIZA
LLALLAGUA

COCHABAMBA
Zona Chimba Av. Hernán
Morales N° 1306 esq.
Nanawa Telf. 4 - 4123590

CHUQUISACA

SANTA CRUZ
Calle Teniente Rivero
N° 225 (2do piso) entre
1er y 2do anillo
Telf. 3 - 3120788

TÁRIJA

PANDO

BENI

3.4. Ejecución presupuestaria

La ejecución financiera entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre de 2021 alcanzó a 6,842.841.⁸⁷ Bs (Seis millones, ochocientos cuarenta y dos mil, ochocientos cuarenta y un 87/100, bolivianos), lo que representa el 35.42% de cumplimiento sobre el total aprobado. En ello, el 60% de la ejecución se relaciona con los pagos de personal.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR GRUPO DE GASTO
De octubre a diciembre de 2021

Grupo	Descripción	Presupuesto aprobado	Presupuesto ejecutado				% de ejecución
			1er trimestre	2do trimestre	3er trimestre	4to trimestre	
10000	Servicios personales	11.168.163.-	1.524.946.-	2.491.393.-	2.507.716.-	4.231.622. ³²	61.84%
20000	Servicios no personales	3.579.314.-	228.255.-	773.941.-	753.223.-	1.495.610. ⁶⁹	21.86%
30000	Materiales y suministros	987.682.-	1.240.-	206.438.-	272.563.-	412.319. ⁸⁶	6.02 %
40000	Activos reales	40.000.-	0.-	0.00.-	51.260.-	0.-	0%
60000	Servicios de la deuda pública	982.224.-	982.938.-	0.-	0.	0.-	0%
80000	Impuestos, regalías y tasas	1.696.704.-	534.133.-	675.906.-	724.115.-	703.289.-	10.28%
Totales generales		18.454.087.-	3.271.512.-	4.147.678.-	4.308.877.-	6,842.841. ⁸⁷	100%

Fuente: UAF- Presupuestos

3.5. Eficiencia Institucional ¹

La eficiencia del trimestre es del 2.71 y se considera positiva toda vez que los gastos fueron menores en relación a la proporción de actividades ejecutadas.

¹ La eficiencia institucional es el cociente entre la eficacia (ejecución física de tareas programadas) y el % de la ejecución financiera del periodo; donde, un resultado menor a 1 se considera ineficiente; un resultado igual a 1 es eficiente; y un resultado mayor es muy eficiente.

¡Trabajando con el sector minero!
Vamos a salir adelante





4. EVALUACIÓN DE MANDATOS INSTITUCIONALES

4.1. Registro de operadores mineros

Considerando el contexto de la pandemia Covid 19, se identificó como importante la existencia del registro de nuevos operadores, lo cual generó el 26.54% de ingresos por este concepto. No obstante, el 73.46% de los registros responden a actualizaciones. El total recaudado suma 145,860.- Bs (Ciento cuarenta y cinco mil, ochocientos sesenta 00/100 bolivianos). Respecto del 3^{er} trimestre, existe un decrecimiento del 6.72% sobre los ingresos; empero, la recaudación del 4^{to} trimestre es una de las más elevadas de la gestión.

DIRECCIÓN NACIONAL
Av. Mcal. Santa Cruz
esq. c/Yanacochoa Edif.
Hansa Piso 11
Telf. 2 - 2154523
2 - 2112186

LA PAZ

Av. Mcal. Santa Cruz
esq. c/Yanacochoa
Edif. Hansa Piso 7
Telf. 2-2158599

CANTIDAD DE REGISTROS DE OPERADORES MINEROS
De octubre a diciembre de 2021

Registro de operadores	1 ^{er} trimestre		2 ^{do} trimestre		3 ^{er} trimestre		4 ^{to} trimestre	
	Cantidad	Ingresos en Bs	Cantidad	Ingresos en Bs	Cantidad	Ingresos en Bs	Cantidad	Ingresos en Bs
Nuevos registros	103	34,650.-	110	36,410.-	118	39,060.-	115	38,710.-
Actualizaciones	389	94,290.-	420	98,993.-	478	116,760.-	447	107,150.-
Otros	-	-	-	-	5	560.-	-	-
Total	492	128,940.-	530	135,403.-	601	156,380.-	562	145,860.-

Fuente: SINACOM

4.2. Control del comercio interno

Durante el periodo se registró un total de 13.882 operaciones de comercio interno, de las cuales un 78.85% responden a registros corrientes, y 21,14% a operaciones fuera de plazo. Ambos tipos de operaciones generaron un total de 419,677.- Bs (Cuatrocientos diecinueve mil, seiscientos setenta y siete 00/100 bolivianos). Con relación al 3^{er} trimestre existe un decrecimiento del 14.65% sobre las operaciones, y del 13.65% sobre la generación de ingresos.

REGISTROS DE FORMULARIO M02 DE COMPRA Y VENTA DE MINERALES
De octubre a diciembre de 2021

Operaciones	1 ^{er} trimestre		2 ^{do} trimestre		3 ^{er} trimestre		4 ^{to} trimestre	
	Cant.	Ingresos en Bs	Cant.	Ingresos en Bs	Cant.	Ingresos en Bs	Cant.	Ingresos en Bs
Trámite formulario M-02	8.300	207,302.-	9.202	228,994.-	10,947	272,927.-	9.145	227,371.-
Validación M-02 (fuera de plazo)	1.172	57,350.-	2.286	114,300.-	2,935	146,750.-	2,702	135,100.-
Total	9,472	264,652.-	11,488	343,294.-	13,882	419,677.-	11,847	362,471.-

Fuente: SINACOM

4.3. Control de exportaciones

Durante el periodo se registró un total de 3723 operaciones por exportación de minerales y metales, de las cuales un 50.06% responden a trámites del formulario M-03, y el 49.93% a verificación de exportaciones. Ambos generaron ingresos por un total de 6,311.153.- Bs



¡Trabajando con el sector minero!
Vamos a salir adelante

"2021 Año por la Recuperación del Derecho a la Educación"



(Seis millones, trescientos once mil, ciento cincuenta y tres 00/100 bolivianos), de los cuales el 98,98% corresponde a ingresos por verificación de exportaciones. Se debe destacar que en relación al 3^{er} trimestre existió un decrecimiento del 4.68% en la cantidad de operaciones, pero existió un crecimiento aproximado del 8.34% sobre los ingresos.

DIRECCIÓN NACIONAL
Av. Mcal. Santa Cruz
esq. c/Yanacochoa Edif.
Hansa Piso 11
Telf. 2 - 2154523
2 - 2112186

REGISTROS DE FORMULARIOS M03 DE EXPORTACIÓN DE MINERALES
De octubre a diciembre de 2021

Operaciones	1 ^{er} trimestre		2 ^{do} trimestre		3 ^{er} trimestre		4 ^{to} trimestre	
	Cant.	Ingresos en Bs	Cant.	Ingresos en Bs	Cant.	Ingresos en Bs	Cant.	Ingresos en Bs
Trámite formulario M-03	1,447	50,645.-	1.750	61.070.-	1,955	67,675	1,864	64,070
Verificación de exportaciones 0,05% VBV	1,450	4,541,164.-	1.749	5,172.093.-	1,951	5,757,987	1,859	6,247.083
Total	2,897	4,591,809.-	3,499	5,233.163.-	3,906	5,825,662	3,723	6,311.153

Fuente: SINACOM

4.4. Generación de ingresos para el funcionamiento institucional

La prestación de servicios recurrentes a nivel institucional generó cinco modalidades de ingreso, a partir de las cuales SENARECOM financió los recursos para su funcionamiento. Los mismos durante el 4^{to} trimestre recaudaron 6,819.484.- Bs (Seis millones, ochocientos diecinueve mil, cuatrocientos ochenta y cuatro 00/100 bolivianos). Se debe destacar que, respecto del 3^{er} trimestre existió un crecimiento aproximado del 6.52% sobre los ingresos.

INGRESOS PARA FUNCIONAMIENTO
De octubre a diciembre de 2021

Detalle	1 ^{er} trimestre			2 ^{do} trimestre			3 ^{er} trimestre			4 ^{to} trimestre		
	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Sept.	Oct.	Nov.	Dic.
M01	39.300	37.060	52.120	45.300	46.813	42.520	57.910	45.610	52.860	61.080	44.580	40.200
Trámite form. M02	68.402	67.225	71.675	75.980	70.203	75.719	94.271	94.650	84.006	88.776	73.495	65.100
Trámite form. M02 fuera de plazo	18.100	16.100	23.150	31.650	39.600	37.750	50.800	55.450	40.500	40.350	47.450	47.300
Trámite form. M03	14.560	16.765	19.320	20.300	20.530	20.240	22.890	22.665	22.120	22.975	22.290	18.805
Verificación de export 0,05%	1.374.073	1.481.311	1.685.780	1.770.133	1.727.508	1.674.452	1.909.797	1.924.527	1.923.663	2.029.633	2.223.262	1.994.188
Total mensual	1.514.435	1.618.461	1.852.505	1.943.363	1.904.654	1.850.681	2.135.668	2.142.902	2.123.149	2.242.814	2.411.077	2.165.593
Total general	4,984.401.-			5,698.698.-			6,401.739.-			6,819.484.-		

Fuente: SINACOM

Se debe destacar que el ingreso acumulado de ingresos es el más alto del último periodo de planificación plurianual. En ese comprendido, se recomienda que las variables externas e

*¡Trabajando con el sector minera!
Vamos a salir adelante!*





internas que coadyuvaron a este fin, sean consideradas para los escenarios de programación futura, tanto de corto como de mediano plazo.

DIRECCIÓN NACIONAL
Av. Mcal. Santa Cruz
esq. c/Yanacocha Edif.
Hansa Piso 11
Telf. 2 - 2154523
2 - 2112186

4.4. Información sobre regalías mineras

El control de la regalía minera a nivel nacional generó un total de 435,342.462.- Bs (Cuatrocientos treinta y cinco millones, trescientos cuarenta y dos mil, cuatrocientos sesenta y tres 00/100 bolivianos)

LA PAZ
Av. Mcal. Santa Cruz
esq. c/Yanacocha
Edif. Hansa Piso 7
Telf. 2-2158599

ORURO
Edif. ECOBOL Piso 2,
c/Presidente Montes
N° 1460 entre calles
Adolfo Mier y Junín
Telf. 2 - 5112959

POTOSÍ
Zona San Benito
C. Nicolás Benito s/n
Telf. 2 - 6122799

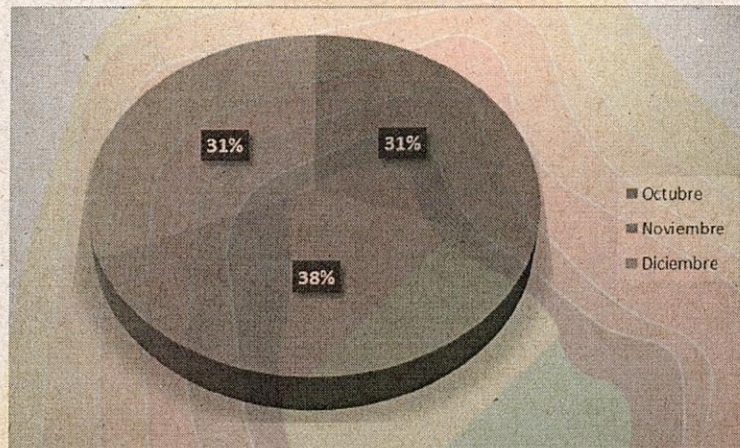
UYUNI
TUPIZA
LLALLAGUA

COCHABAMBA
Zona Chimba Av. Hernán
Morales N° 1306 esq.
Nanawa Telf. 4 - 4123590

CHUQUISACA
SANTA CRUZ
Calle Teniente Rivero
N° 225 (2do piso) entre
1er y 2do anillo
Telf. 3 - 3120788

TARIJA
PANDO
BENI

REGALÍAS POR MES
De octubre a diciembre de 2021



Fuente: SINACOM

La relación de recaudaciones por mes es la siguiente:

- Octubre 128,518.868.-
- Noviembre 160,135.968.-
- Diciembre 132,033.384.-
- Total 420,688.220.-**

En ello, destaca el mes de noviembre, donde se observa la mayor recaudación de regalías.

Asimismo, se debe destacar que la gestión de regalías por región tiene a los departamentos de Potosí y La Paz con la mayor proporción de recaudaciones, con un total del 85,81%. Seguidamente está Oruro con una recaudación del 10,14%. El resto de departamentos tiene recaudaciones mínimas que en conjunto suman 7,05%.

REGALÍAS POR DEPARTAMENTO
De octubre a diciembre de 2021

Departamento	Monto de regalía en Bs				
	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total	Porcentaje
Potosí	76,486,866	95,673,911	72,501,447	244.662.224	58,16%
La Paz	35,955,946	40,375,387	39,983,009	116.314.342	27,65%

*¡Trabajando con el sector minero!
Vamos a salir adelante*





DIRECCIÓN NACIONAL
Av. Mcal. Santa Cruz
esq. c/Yanacocha Edif.
Hansa Piso 11
Telf. 2 - 2154523
2 - 2112186

LA PAZ
Av. Mcal. Santa Cruz
esq. c/Yanacocha
Edif. Hansa Piso 7
Telf. 2-2158599

ORURO
Edif. ECOBOL Piso 2,
c/Presidente Montes
N° 1460 entre calles
Adolfo Mier y Junín
Telf. 2 - 5112959

PDPÓ

POTOSÍ
Zona San Benito
C. Nicolás Benito s/n
Telf. 2 - 6122799

UYUNI

TUPIZA

LLALLAGUA

COCHABAMBA
Zona Chimba Av. Hernán
Morales N° 1306 esq.
Nanawa Telf. 4 - 4123590

CHUQUISACA

SANTA CRUZ
Calle Teniente Rívera
N° 225 (2do piso) entre
1er y 2do anillo
Telf. 3 - 3120788

TARIJA

PANDO

BENI

Departamento	Monto de regalía en Bs				
	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total	Porcentaje
Oruro	8,863,132	19,028,576	14,779,329	42.671.037	10,14%
Beni	2,947,832	1,218,698	1,329,194	5.495.724	1,31%
Chuquisaca	1,762,383	1,016,742	1,093,779	3.872.904	0,92%
Cochabamba	1,407,508	2,222,368	1,546,658	5.176.534	1,23%
Santa Cruz	433,029	233,261	413,689	1.079.979	0,26%
Pando	571,609	282,169	325,343	1.179.121	0,28%
Tarija	90,563	84,856	60,936	236.355	0,06%
Total	128,518,868	160,135,968	132,033,384	420,688.220.-	100%

Fuente: SINACOM

5. EVALUACIÓN ANUAL

A partir de la consolidación trimestral de datos se presenta los avances para la gestión 2021.

EJECUCIÓN FÍSICA ANUAL POR UNIDAD ORGANIZACIONAL Gestión 2021

DGE	UCCI	UVEX	SINACOM	ULE	UAF	UPLA	UTRANS	UCOM	UAI	DLP	DOR	DPOT	DCBBA	DSCZ
89.00	62.25	82.75	85.74	78.25	82.50	87.00	81.18	72.50	100.0	55.50	76.28	68.82	82.38	88.00

Fuente: SINACOM

En el desempeño anual de las unidades sustantivas resalta el trabajo de SINACOM, con una ejecución 85.74%, y catalogada como muy buena. En las unidades de apoyo se destaca el desempeño de Auditoría Interna con un avance del 100%, y de Planificación con un avance anual del 87%. En el desempeño de las departamentales sobresale Santa Cruz con un avance del 88%.

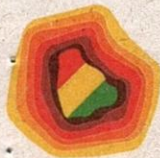
EJECUCIÓN FÍSICA ANUAL POR OBJETIVOS Gestión 2021

No	Objetivos institucionales	% de ejecución
1	Registrar a los operadores mineros y a los agentes de retención y empoce de regalía minera	66.25%

"2021 Año por la Recuperación del Derecho a la Educación"

¡Trabajando con el sector minero!
Vamos a salir adelante





DIRECCIÓN NACIONAL
Av. Mcal. Santa Cruz
esq. c/Yanacochoa Edif.
Hansa Piso 11
Telf. 2 - 2154523
2 - 2112186

LA PAZ
Av. Mcal. Santa Cruz
esq. c/Yanacochoa
Edif. Hansa Piso 7
Telf. 2-2158599

ORURO
Edif. ECOBOL Piso 2,
c/Presidente Montes
N° 1460 entre calles
Adolfo Mier y Junín
Telf. 2 - 5112959

POOPI

POTOSÍ
Zona San Benito
C. Nicolás Benito s/n
Telf. 2 - 6122799

UYUNI

TUPIZA

LLALLAGUA

COCHABAMBA
Zona Chimba Av. Hernán
Morales N° 1306 esq.
Nanawa Telf. 4 - 4123590

CHUQUISACA

SANTA CRUZ
Calle Teniente Rivero
N° 225 (2do piso) entre
1er y 2do anillo
Telf. 3 - 3120788

TARIJA

PANDO

BENI



No	Objetivos institucionales	% de ejecución
2	Mejorar el control de la comercialización de minerales y metales	89.07%
3	Proporcionar información oportuna a Gobiernos Autónomos Departamentales, Gobiernos Autónomos Municipales, instituciones públicas y operadores mineros, sobre regalías mineras registradas y la comercialización de minerales y metales	78.17%
4	Apoyar el fortalecimiento de emprendimientos de Industrialización orientados a la fundición y refinación de minerales y metales	37.5%
5	Promover una gestión ética, comprometida, transparente y responsable en el ejercicio de la función pública, bajo estándares internacionales	82.16%

Fuente: SINACOM

Del conjunto de objetivos resalta el avance sobre el objetivo 2: "Mejorar el control de la comercialización de minerales y metales", el cual alcanza el 89.07%. El mismo aglutina las operaciones más sensibles, genera los ingresos institucionales más relevantes, y la mayor proporción de regalías mineras: comercialización interna y exportaciones. En sentido contrario, el objetivo de "Apoyar al fortalecimiento de emprendimiento de industrialización ..." alcanzó una ejecución del 37.5%; el mismo, se orientó al registro de empresas que reciben fomento por industrialización y manufactura no alcanzados por la regalía minera.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR GRUPO DE GASTO
Gestión de 2021

Grupo	Descripción	Presupuesto aprobado	Presupuesto ejecutado	% de ejecución
10000	Servicios personales	11.168.163.-	10,755.678. ²³	96.31%
20000	Servicios no personales	3.357.463. ⁹¹	3,231.368. ⁴³	96.24%
30000	Materiales y suministros	934.438. ⁰⁹	892,561. ⁵⁸	95.52%
40000	Activos reales	100.900.-	51,260.-	50.80%
60000	Servicios de la deuda pública	1,116.974.-	982,938. ⁸¹	88.00%
80000	Impuestos, regalías y tasas	2,637.900.-	2,637.443.-	99.98%
Totales generales		19,315.839.-	18,551.250.⁰⁵	96.04%

Fuente: UAF- Presupuestos

*¡Trabajando con el sector minero!
Vamos a salir adelante*



Se debe destacar que la ejecución presupuestaria alcanzó el 96.04%, una de las más altas de las 5 últimas gestiones. El conjunto del presupuesto se orientó al gasto de funcionamiento.

DIRECCIÓN NACIONAL
Av. Mcal. Santa Cruz
esq. c/Yanacochoa Edif.
Hansa Piso 11
Telf. 2 - 2154523
2 - 2112186

**CANTIDAD DE OPERACIONES POR SERVICIOS ESTRATÉGICOS
Gestión 2021**

Servicios	Cantidad
NIM y NIAR	6.190
Trámite formulario M-02	37.594
Validación M-02 (fuera de plazo)	9.095
Trámite formulario M-03	7.016
Verificación de exportaciones 0,05% VBV	7.009
Total	66.904

Fuente: SINACOM

LA PAZ
Av. Mcal. Santa Cruz
esq. c/Yanacochoa
Edif. Hansa Piso 7
Telf. 2-2158599

ORURO
Edif. ECOBOL-Piso 2,
c/Presidente Montes
N° 1460 entre calles
Adolfo Mier y Junín
Telf. 2 - 5112959

PDOPO
POTOSI
Zona San Benito
C. Nicolás Benito s/n
Telf. 2 - 6122799

UYUNI
TUPIZA
LLALLAGUA

COCHABAMBA
Zona Chimba Av. Hernán
Morales N° 1306 esq.
Nanawa Telf. 4 - 4123590

CHUQUISACA
SANTA CRUZ
Calle Teniente Rivero
N° 225 (2do piso) entre
1er y 2do anillo
Telf. 3 - 3120788

TARJJA
PANDO
BENI

Durante la gestión 2021 el 56.19% de las operaciones se ejecutaron como trámites del formulario M02, la cuales dan lugar a las operaciones de verificación de exportaciones, las cuales representan el 10.47% del total, y generan más del 90% de ingresos. En ello se debe destacar que ambos procesos están interrelacionados, porque la verificación de las exportaciones se realiza a partir de la verificación de los antecedentes del formulario M02.

**INGRESOS POR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS
DE LA GESTIÓN 2021**

Detalle	Monto en Bs	%
M01	565.353.-	2.37%
Trámite form. M02	929.502.-	3.89%
Trámite form. M02 fuera de plazo	448.200.-	1.87%
Trámite form. M03	243.460.-	1.01%
Verificación de export. 0,05%	21,718.327.-	90.86%
Total mensual	23,904.322.-	100%

Fuente: SINACOM

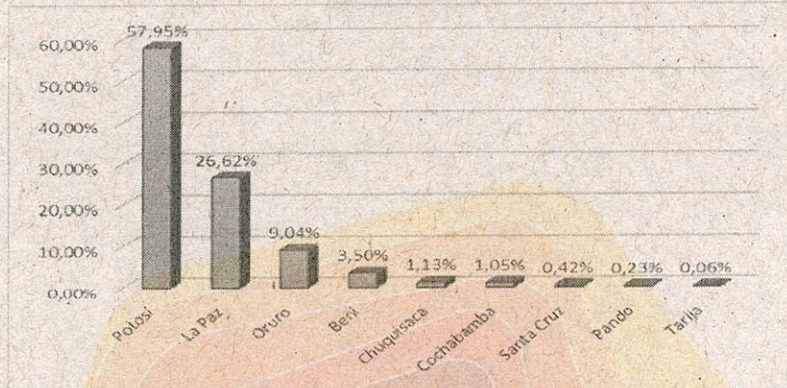
Se debe destacar que el 90.86% de los ingresos por servicios estratégicos provienen de la verificación de exportaciones; en sentido contrario el trámite del formulario M03 y M02 generan los porcentajes más bajos de ingresos.

J. Marcelo Argollo Valdez
RESPONSABLE PLANIFICACIÓN
senarecom

*¡Trabajando con el sector minero!
Vamos a salir adelante*



**RELACIÓN PORCENTUAL DE REGALÍAS POR DEPARTAMENTO
Gestión 2021**



Fuente: SINACOM

El departamento de Potosí y La Paz se consideran actores críticos en la recaudación de regalías mineras toda vez que aglutinan el 85% de los ingresos por este concepto. Si bien los departamentos de Oruro y Beni generan el 13% de regalías, también pueden ser consolidados actores relevantes. El resto de departamentos sólo genera el 2% de regalías.

6. EVALUACIÓN DE ACCIONES ESTRATÉGICAS

A partir de la evaluación de avances y lecciones aprendidas de la gestión 2020, durante 2021 se implementó una estrategia de corto plazo, complementaria a la Programación Operativa Anual; ambas acciones en su conjunto generaron resultados relevantes:

Fortalecimiento de puntos de control

- Se incrementó en 55% los puntos de control.
- Se abrieron 7 nuevos puntos de control: Aeropuerto El Alto, Aeropuerto de Viru Viru, Aeropuerto Jorge Willsterman, Chuquisaca, Beni, Pando y Tarija.
- En una gestión se alcanzó un objetivo planteado desde varios años atrás: Tener presencia nacional para el control de minerales y metales.

Sistema SINACOM- Exportaciones

- La plataforma informática (exportaciones) se encuentra en la fase conclusiva, lo cual permitirá facilitar, simplificar los procesos de exportación de minerales y metales, y mejor control.
- Los trámites de exportación de minerales, serán más rápidos y seguros.
- A partir de esta plataforma informática, se fortalecerá la coordinación con Aduana Nacional y el Servicio de Impuestos Nacionales, lo cual reducirá el riesgo de evasión de regalías y minería ilegal.

Administración eficiente y transparente

- Se elaboró y actualizó 19 instrumentos entre reglamentos y manuales, los cuales estaban desactualizados desde 2012.

*¡Trabajando con el sector minero!
Vamos a salir adelante*

DIRECCIÓN NACIONAL
Av. Mcal. Santa Cruz
esq. c/Yanacochoa Edif.
Hansa Piso 11
Telf. 2 - 2154523
2 - 2112186

LA PAZ
Av. Mcal. Santa Cruz
esq. c/Yanacochoa
Edif. Hansa Piso 7
Telf. 2-2158599

ORURO
Edif. ECOBOL Piso 2,
c/Presidente Montes
N° 1460 entre calles
Adolfo Mier y Junín
Telf. 2 - 5112959

POTOSÍ
Zona San Benito
C. Nicolás Benito s/n
Telf. 2 - 6122799

COCHABAMBA
Zona Chimba Av. Hernán
Morales N° 1306 esq.
Nanawa Telf. 4 - 4123590

CHUQUISACA
Zona Chimba Av. Hernán
Morales N° 1306 esq.
Nanawa Telf. 4 - 4123590

SANTA CRUZ
Calle Teniente Rivero
N° 225 (2do piso) entre
1er y 2do anillo
Telf. 3 - 3120788

TARIJA
Zona Chimba Av. Hernán
Morales N° 1306 esq.
Nanawa Telf. 4 - 4123590

PANDO
Zona Chimba Av. Hernán
Morales N° 1306 esq.
Nanawa Telf. 4 - 4123590

BENI
Zona Chimba Av. Hernán
Morales N° 1306 esq.
Nanawa Telf. 4 - 4123590





DIRECCIÓN NACIONAL
Av. Mcal. Santa Cruz
esq. c/Yanacochoa Edif.
Hansa Piso 11
Telf. 2 - 2154523
2 - 2112186

LA PAZ
Av. Mcal. Santa Cruz
esq. c/Yanacochoa Edif.
Hansa Piso 7
Telf. 2-2158599

ORURO
Edif. ECOBOL Piso 2,
c/Presidente Montes
N° 1460 entre calles
Adolfo Mier y Junín
Telf. 2 - 5112959

PÖDÖPÖ

POTOSI
Zona San Benito
C. Nicolás Benito s/n
Telf. 2 - 6122799

UYUNI

TUZIPIZA

LLALLAGUA

COCHABAMBA
Zona Chimba Av. Hernán
Morales N° 1306 esq.
Nanawa Telf. 4 - 4123590

CHUQUISACA

SANTA CRUZ
Calle Teniente Rivero
N° 225 (2do piso) entre
1er y 2do anillo
Telf. 3 - 3120788

TARIJA

PANDO

BENI

- Se capacitó a todo el personal a nivel nacional en control de la comercialización de minerales, ética y transparencia y otros temas para mejorar el desempeño de la institución.
- Se promovió el 100% de las denuncias sobre presuntos actos de corrupción.
- Se recuperó deudas de servicios brindados, por un monto aproximado de 3 millones Bs, los cuales en algunos casos estaban pendientes desde 2018. Estos montos permitirán a futuro realizar inversiones estratégicas con recursos propios.
- Se firmó 12 convenios, donde se destaca el trabajo con las federaciones de cooperativas para mejorar los mecanismos de control en el mercado interno
- Se elaboró normativa que apoyará en la adecuada gestión de reliquidaciones y en la correcta comercialización de minerales y metales: El Reglamento de Infracciones y Sanciones - RIS oro, y el Reglamento de Infracciones y Sanciones - RIS metálicos
- Esta normativa permitirá a gestionar correctamente los procesos de comercialización interna y de exportaciones, además ayudará a mejorar la recaudación de regalías y la generación de ingresos propios.
- El trabajo transparente y eficiente permitió alcanzar una ejecución presupuestaria del 96%. La ejecución más alta de los últimos 5 años.
- Más de un millón de bolivianos (1,029.999.- Bs), de la compra de servicios, se destinó al apoyo de empresas estatales: CIMM – COMIBOL. Esto ayudó en la reactivación de la economía y a generar fuentes de empleo.
- Se recibieron denuncias sobre posibles hechos de corrupción, en lo cual se iniciaron y concluyeron 20 procesos.
- Se recibieron denuncias contra ex autoridades sobre presuntos hechos de corrupción. En ello se iniciaron 4 procesos contra autoridades ejecutivas o MAES, las cuales fueron remitidas al Viceministerio de Transparencia Institucional y Lucha Contra la Corrupción para su procesamiento en el marco de su competencia.

7. CONCLUSIONES

El desempeño institucional con relación a la gestión 2020 se considera excelente toda vez que permitió alcanzar los resultados trunco de dicho periodo, además de superar los mismos. Con relación a las cinco últimas gestiones se considera muy buena. En ello, se debe destacar el logro, en una gestión, de los resultados pendientes de planificación de tal periodo, tales como la apertura de nuevos puntos de control, y el crecimiento promedio de la recaudación de regalías mineras. Finalmente, se debe resaltar que, a efectos de responder a las necesidades del contexto por la pandemia y la contracción económica global, se implementó una estrategia complementaria, que, junto a la programación operativa aprobada, permitió establecer un punto de inflexión propicio sobre la misión institucional para los próximos cinco años.

SENARECOM, enero de 2022


J. Marccio Argollo Valdez
RESPONSABLE PLANIFICACIÓN
senarecom

"2021 Año por la Recuperación del Derecho a la Educación"

*¡Trabajando con el sector minero!
Vamos a salir adelante*